

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор - проректор по учебной
работе и дистанционному обучению



В.В. Закурдаева

«31» августа 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 «Антикризисное управление»

Направление подготовки

38.04.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

профиль "Стратегическое управление персоналом"

Курск 2019

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 08.04.2015 № 367.

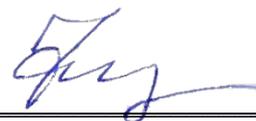
Разработчики:

К.э.н., доцент

(занимаемая должность)

Федорова Е.И.

(ФИО)



(подпись)

Рабочую программу дисциплины одобрила кафедра управления и связей с общественностью.

Протокол заседания кафедры № 1 от «1» сентября 2019 г.

Заведующий кафедрой: к.г.н., проф. Еськова Н.А.

(ученая степень, звание)

(ФИО)



(подпись)

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – развить системный подход к антикризисному управлению на предприятии, дать полное представление о современных методах и механизмах антикризисного управления, обратив при этом внимание на опыт отечественных предприятий в данной области.

Задачи:

- ✓ Усвоение принципов и методов антикризисного управления производственными процессами.
- ✓ Раскрытие сущности и особенности методик определения экономической эффективности антикризисного управления.
- ✓ Получение системных знаний о возможностях антикризисного управления.
- ✓ Исследование направлений совершенствования антикризисного управления производством и вспомогательными процессами с целью
- ✓ финансовой устойчивости предприятий.
- ✓ Изучение отечественной и международной нормативной базы,
- ✓ принципов и методов анализа кризисных процессов.
- ✓ Изучение задач и функций служб антикризисного регулирования.

2. Место дисциплины в структуре программы

Дисциплина Б1.В.02 «Антикризисное управление» входит в блок Б1 «Вариативная часть» учебного плана.

Перед дисциплиной Антикризисное управление изучаются следующие дисциплины:

- Мотивация трудовой деятельности
- Проектирование кадровой политики
- Концепция стратегического управления персоналом
- Инновационные технологии подготовки, принятия и практической реализации кадровых решений
- Технологии управления конфликтами и стрессами

После прохождения дисциплины Антикризисное управление изучаются следующие дисциплины:

- Управление безопасностью персонала
- Управление кадровыми рисками

3. Требования к планируемым результатам освоения дисциплины:

3.1 Обучающийся должен:

Знать: закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне в контексте антикризисного управления; понятие кризиса в социально-экономическом развитии, причины возникновения и его основные свойства, типологию и ключевые характеристики кризиса; тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов; основные нормативные правовые документы; ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе; государственное регулирование кризисных ситуаций, виды регулирования; кризисы в развитии организации: мировые исторические процессы и явления проходящие в обществе; подходы к диагностике кризисов (параметры, этапы, методы); основы о стратегии и тактики в антикризисном управлении, принципы разработки антикризисной стратегии организации (анализ, пересмотр миссии и системы целей) и ее реализации; общую технологическую схему процесса управления в кризисной ситуации.

Уметь: применять полученные знания для анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии; оценивать методы государственного и корпоративного регулирования кризисных ситуаций; адекватно адаптироваться к изменяющейся обстановке в случае применения вышеуказанных методов в профессиональной деятельности; использовать различные технологии антикризисного управления в профессиональной деятельности; оценивать эффективность и социально-экономические последствия антикризисной стратегии и конкретных технологий.

Владеть: основами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии; навыками поиска информации по полученному, заданию, сбору анализу данных, необходимых для решения поставленных экономических задач; современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных в целях АКУ.

3.2 В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить: основные понятия, термины и определения дисциплины, механизмы антикризисного управления, методы планирования в антикризисном управлении, критерии эффективности антикризисного управления. Уметь применять методы и механизмы антикризисного управления, применять стратегические и тактические подходы антикризисного управления, разрабатывать модели антикризисных стратегий, применять теоретические знания на практике.

3.3. Компетенции и индикаторы (показатели) их достижения

ОК - Общекультурные компетенции

Код	Наименование компетенции	наименование показателя достижения компетенции
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	владеет навыками анализа успешных корпоративных практик по организации стратегического управления персоналом организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений

ПК - Профессиональные компетенции

Код	Наименование компетенции	наименование показателя достижения компетенции
ПК-25	умением проводить совещания: выбирать тему, формировать регламент, анализировать проблемное поле, информировать других, принимать совместные решения	владеет навыками постановки задач руководителям структурных подразделений, определение материально-технических ресурсов для их выполнения

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Форма обучения Очная

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр(ы)
		4
Контактная работа (всего)	30.3	30.3
В том числе:		
Лекционные занятия	10	10
Практические занятия	20	20
Контактная работа на пром.атт.	0.3	0.3
Самостоятельная работа	77.7	77.7
ИТОГО:	108	108
з.е.	3	3

Форма обучения Заочная

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр(ы)
		4
Контактная работа (всего)	8.3	8.3
В том числе:		
Лекционные занятия	2	2
Практические занятия	6	6
Контактная работа на пром.атт.	0.3	0.3
Самостоятельная работа	96	96
Часы на контроль	3.7	3.7
ИТОГО:	108	108
з.е.	3	3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы/темы дисциплины и виды занятий

Форма обучения Очная

№ п/п	Наименование разделов/тем дисциплины	Лекции	Прак. занятия	СРС	Катт	Контроль
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	1	2	8		
2	Особенности и виды экономических кризисов.	1	2	7		
3	Механизмы антикризисного управления.	1	2	7		
4	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	1	2	7		
5	Банкротство предприятий и банков.	1	2	8		
6	Диагностика банкротства.	1	2	7		
7	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	1	2	8		
8	Стратегия и тактика антикризисного управления.	1	2	8		
9	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	1	2	9		
10	Человеческий фактор антикризисного управления.	1	2	8,7		
	ИТОГО:	10	20	77.7	0.3	

Форма обучения Заочная

№ п/п	Наименование разделов/тем дисциплины	Лекции	Прак. занятия	СРС	Катт	Контроль
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	1		9		
2	Особенности и виды экономических кризисов.	1		10		
3	Механизмы антикризисного управления.		1	10		
4	Государственное регулирование кризисных ситуаций.			9		
5	Банкротство предприятий и банков.		1	10		
6	Диагностика банкротства.		1	10		

7	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.		1	9		
8	Стратегия и тактика антикризисного управления.		1	9		
9	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.		1	10		
10	Человеческий фактор антикризисного управления.		1	10		
	ИТОГО:	2	6	96	0.3	3.7

5.2. Содержание разделов/тем дисциплины

№ п/п	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела/темы
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. Основные причины возникновения кризисов. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
2	Особенности и виды экономических кризисов.	Общепринятая классификация экономических кризисов. Экономические кризисы на микро и макроуровне.
3	Механизмы антикризисного управления.	Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия
4	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в рыночной экономике. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
5	Банкротство предприятий и банков.	Признаки и порядок установления банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
6	Диагностика банкротства.	Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.
7	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы.
8	Стратегия и тактика	Роль стратегии в антикризисном

	антикризисного управления.	управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии и тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.
9	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.	Инновационные проекты. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социально-политическая среда процесса управленческих решений.
10	Человеческий фактор антикризисного управления.	Научное содержание и практическое значение понятия «Человеческий капитал». Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

6. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения дисциплины

Наименование раздела/темы дисциплины	Формируемые компетенции	
	ОК-2	ПК-25
Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.	+	
Особенности и виды экономических кризисов.	+	
Механизмы антикризисного управления.	+	+
Государственное регулирование кризисных ситуаций.	+	
Банкротство предприятий и банков.		+
Диагностика банкротства.	+	
Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.	+	
Стратегия и тактика антикризисного управления.		+
Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.		+
Человеческий фактор антикризисного управления.	+	+

7. Методические рекомендации преподавателям по дисциплине

Учебным планом по дисциплине предусмотрены лекционные и практические занятия.

В течение курса на лекционных занятиях изучается теоретический материал.

Практические занятия представлены в форме семинарских занятий (закрепление пройденного материала в виде дискуссий) и практикумов (разбор практических ситуаций, работа в малых группах).

При изучении дисциплины предусмотрено применение информационных технологий: использование комплекса презентаций по курсу.

В качестве самостоятельной работы предполагается подготовка докладов и эссе.

8. Методические рекомендации для преподавателей для проведения текущего контроля успеваемости/промежуточной аттестации по дисциплине

Контроль успеваемости осуществляется в соответствии с рейтинговой системой оценки знаний.

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям соответствующей ООП (текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация) разработаны фонды оценочных средств, включающие типовые задания, тесты и методы контроля, позволяющие оценить знания, умения и уровень приобретенных компетенций.

Контроль знаний студентов осуществляется в ходе текущих аттестаций.

Текущая аттестация – регулярная проверка уровня знаний обучающихся и степени усвоения учебного материала соответствующей дисциплины в течение семестра по мере ее изучения (результаты самостоятельных работ, выступлений на практических занятиях, написания эссе, разборе практических ситуаций, тестирования по пройденным темам и т.п.);

Промежуточная аттестация – зачет.

Обязательным условием для получения положительной оценки является посещение не менее 80% занятий, проявление активности в аудитории, положительные результаты текущей аттестации, полное и глубокое владение теоретическим материалом; сформированные практические умения, предусмотренные программой; выполнение индивидуальных домашних заданий.

Вопросы к зачету:

1. Особенности кризисных ситуаций.
2. Экономическая формула кризиса предприятия.
3. Срочные меры восстановления текущей платежеспособности предприятия.
4. Меры по снижению дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.
5. Характеристика объектов «кризисного поля».
6. Характеристика источников финансовых средств предприятия.
7. Оценка вероятности банкротства предприятия методом Э.Альтмана.
8. Характеристика системы управления предприятием в антикризисном менеджменте.
9. Характеристика ликвидности баланса предприятия.
10. Функции антикризисного управления предприятием.
11. Этапы проведения фундаментальной диагностики финансового состояния Предприятия.
12. Характеристика внешних факторов, вызывающих кризис на предприятии.
13. Управляемые и неуправляемые процессы развития предприятия.
14. Сущность и процедура проведения экспресс-диагностики финансового состояния предприятия.
15. Формы наращивания денежных средств, как самый действенный способ

восстановления платежеспособности предприятия.

16. Финансовые коэффициенты, характеризующие деловую активность Предприятия.
17. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства.
18. Принципы антикризисного финансового управления предприятием.
19. Процедура реализации антикризисной финансовой политики предприятия.
20. Основные направления осуществления государственного антикризисного Регулирования.
21. Прогнозирование вероятности банкротства по В. Биверу.
22. Коэффициенты, характеризующие ликвидность предприятия.
23. Финансовая устойчивость предприятия и коэффициенты ее Характеризующие.
24. Финансовые коэффициенты, характеризующие эффективность работы Предприятия.
25. Характеристика составных элементов антикризисного управления и его Подсистем.
26. Механизм государственного регулирования кризисного состояния Предприятия.
27. Эффективность антикризисного управления предприятием.
28. Типичные ошибки в организации антикризисного управления.
29. Система экспресс-диагностики финансового состояния предприятия.
30. Сущность фундаментальной диагностики предприятия.
31. Система финансовых показателей в оценке финансового состояния предприятия.
32. Методы прогнозирования банкротства предприятия.
33. Признаки несостоятельности предприятия.
34. Банкротство, как инструмент рыночной экономики.
35. Негативные последствия кризиса для предприятия.
36. Сущность антикризисного управления (свойства, особенности, функции).
37. Характеристика финансово-хозяйственных мер по оздоровлению предприятия.
38. Классификация мер по финансовому оздоровлению предприятия.
39. Сущность диагностики кризиса. Ее цель и задачи.
40. Методы диагностики кризиса.
41. Понятие кризиса. Закономерности кризисов.
42. Особенности кризисных ситуаций.
43. Классификация кризисов.
44. Причины, факторы, симптомы кризисов.
45. Экономическая безопасность предприятия.
46. Реструктуризация предприятия на основе бюджетирования.
47. Реструктуризация предприятия при антикризисном управлении.
48. Основные направления реорганизации системы управления.

9. Методические рекомендации обучающимся по освоению дисциплины, в том числе для самостоятельной работы обучающихся

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины с использованием компьютерных технологий. Предполагается использование магистрами пакета следующих компьютерных программ: MicrosoftWord, Excel;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной учебной, научной, справочной и нормативно-правовой литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении семинарских занятий и самостоятельных работ путем выполнения проблемно-ориентированных, командных, поисковых и творческих заданий.

Вместе с этим, при освоении дисциплины используются определенные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности магистров для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Для этого применяются как традиционные методы и формы обучения, так и инновационные, активные и интерактивные технологии: лекции, практико-ориентированные ситуации, самостоятельная работа студентов

В качестве рекомендаций при работе с литературой следует обратить внимание на электронные ресурсы библиотеки: электронный каталог, электронные базы данных, содержащий значительный перечень источников по проблематике курса.

10. Перечень информационных технологий

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее оборудование: проектор AcerX1160ZADV, DLPDigitalZoom, SVGA 800x600, 2000: 1, 2000 ANSI, Проектор Epson, Проектор Benq, Проектор Infocus, Интерактивная доска SmartBoard, Ноутбук AcerExtensa 5620/T5550/ 15.4", WXGA/2048/160/x3100/DVDRW/WiFi/XPPro, Ноутбук LenovoB570 Celeron 2.4 ГГц, 4096 Мб, Ноутбук LenovoB590 IntelCore™ i3-3110M, 2.4 ГГц, 4096 Мб, Экран на треноге DINONTripod 180x180 MW, белый матовый, Компьютер Cel 3 ГГц, 512Мб, 120Гб, FDD, 17" SamsungSyncMaster, Компьютер Celeron-D 331-2.66 ГГц, 512Мб, 160Гб, 17" Samsung 710N, Компьютер IntelPentiumDualCPU 1,8 ГГц, 2048 Мб, Колонки.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующие программное обеспечение и информационно справочные системы: ЭБСZnanium, Консультант плюс, Гарант, WindowsXPProfessional 2SP, Windows 7, MicrosoftOffice 2007, MicrosoftOffice 2010, 1С Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях, Антивирус DoctorWeb, ApacheOpenOffice, NetBeansIDE, BPWin (Demo версия), Java, Appach, MySQLServer 5.0, PHP, GPSS, Prolog, Gimp 2, CorelDrawGraphicsSuiteX4.

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература

1. Ларионов И.К. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Ларионов И.К. - М.: Дашков и К, 2017. - 380 с. - (Учебные издания для магистров)
2. Крюкова О.Г. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 169 с. – (Научная мысль).

3. Ряховская А.Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник / А.Н.Ряховская. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 624 с. - (Магистратура)

б) дополнительная литература

1. Балдин К.В. Инвестиционное проектирование: Учебник / Голов Р.С., Балдин К.В., Передеряев И.И., - 4-е изд. - М.: Дашков и К, 2018. - 368 с. - (ВО: Магистратура)
2. Кукушкина В.В. Антикризисный менеджмент: Монография / Кукушкина В.В. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 328 с. - (Научная мысль)
3. Орехова Т.Р. Антикризисная модель роста экономики России на основе обеспечения повышения производительности труда : монография / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, О.В. Карагодина. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 111 с. — (Научная мысль).
4. Орехова Татьяна Романовна Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-006790-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/407263>
5. Шутов Владимир Свергеевич Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-369-01557-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/504476>
6. Гореликов Кирилл Александрович Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с.: 60x90 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) (Переплёт) ISBN 978-5-394-02431-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/556392>

в) Интернет-ресурсы:

1. <http://www.biblioclub.ru/>
2. <http://www.government.ru>
3. <http://www.elibrary.ru>
4. <http://www.volganet.ru>
5. <http://window.edu.ru>
6. <http://www.cfin.ru>
7. <http://www.rg.ru/news/sites/nacproekty/>
8. <http://www.rsnnet.ru/>
9. http://www.regions.ru/news/fed_kavkaz/

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	№ аудитории	Перечень оборудования и технических средств обучения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа.	№001, №002, №215, №309, №406	Средства звуковоспроизведения с мультимедийными комплексами для презентаций, интерактивная доска. Ноутбук, комплект мультимедиа, экран, техническое и программное обеспечение, подключение к Internet, доска

Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	№ аудитории	Перечень оборудования и технических средств обучения
Кабинеты, оснащенные мультимедийным оборудованием		фломастерная, флип-чат.
<p>Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа/практических занятий.</p> <p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций.</p> <p>Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>	<p>№402, №404, №005, №107, №110, №207</p>	<p>Учебные рабочие места</p> <ul style="list-style-type: none"> • Компьютер Cel 3 ГГц, 512Мб, 120Гб, FDD, • Компьютер Intel Pentium Dual CPU 1,8 ГГц, 2048 Мб • Компьютер Intel Core i3 CPU 3,4 ГГц, 4 Гб • Компьютер Intel Core i5 CPU 3,2 ГГц, 4 Гб • Лицензионное программное обеспечение - Windows XP Professional SP3, Windows 7 • Microsoft Office 2007, 2010 • 1С Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях • Антивирус Doctor Web • Консультант Плюс • Corel Draw Graphics Suite X4 • Adobe Connect 9 (вебинар)
Помещение для самостоятельной работы	№102	<p>столы компьютерные 13 шт., столы с дополнительным расширением для инвалидов и лиц с ОВЗ 2 шт., стулья 6 шт., компьютеры benq 17" lcd/cel 3мгц /512 mb/80 gb9 шт. доска фломастерная 2-х сторонняя передвижная 1 шт., сплит-система LG1 шт., жалюзи (пластик) 4 шт., кресло 9 шт., огнетушитель 1 шт.</p>
Библиотека	№004	Каталожная система библиотеки – для обучения студентов умению пользоваться системой поиска литературы
Читальный зал библиотеки	№003	Рабочие места с ПК – для обучения работе с индексирующими поисковыми системами в Internet
Аудитория для хранения учебного оборудования	№111	